

- ✓ *Definire, Pianificare, Gestire e portare a compimento con successo un progetto*
- ✓ *Guidare e stimolare tutti gli attori coinvolti nel progetto*
- ✓ *Affrontare con successo il cambiamento legato al progetto*

Project Management

Guidare con successo un progetto attraverso il cambiamento



Obiettivi

- ★ Sviluppare competenze e sensibilità a 360 gradi sulla gestione di un progetto
- ★ Comprendere gli aspetti legati al cambiamento organizzativo insito nel progetto, per poterli affrontare e gestire con successo
- ★ Accrescere l'abilità di utilizzo di tecniche e leve operative di gestione del progetto
- ★ Fornire ai partecipanti, quando richiesto, un profilo dei propri punti di forza e delle aree di miglioramento come project leader e le relative linee guida di sviluppo

Che cos'è il Project Management?

Nelle organizzazioni si lavora sempre più spesso per progetti. Questo significa che è fondamentale accrescere nelle persone la capacità di gestirli e di contribuire efficacemente al loro successo.

E' proprio per questo che Business Partners propone una metodologia innovativa di formazione sul Project Management, di cui si sintetizzano i "plus" distintivi e innovativi :

1. Il corso considera le competenze di Project Management a 360°, cioè composte da **competenze tecniche di project management, capacità di guidare il team** nel raggiungimento degli obiettivi di progetto, **capacità di affrontare e gestire il cambiamento**. Spesso infatti ci si focalizza, a torto, solo sugli aspetti tecnici, trascurando le variabili più soft, altrettanto importanti per il successo del progetto
2. La **modularità del corso**, in termini di contenuti e di utilizzo opzionale della parte diagnostica, consente di adattarlo a **diversi target** di partecipanti: dai project leader con una certa esperienza nel ruolo a **nuovi project leader** (che devono maturare anche competenze tecniche di PM) a **membri del gruppo di progetto**.

Project Management

I contenuti di massima

CHE COS'E' UN PROGETTO

- Definizione di un progetto
- Ciclo di vita del progetto
- Le 4 fasi: definire, pianificare, implementare, concludere

LA DEFINIZIONE DEL PROGETTO

- L'analisi della situazione (la SWOT Analysis di un progetto: analisi delle minacce, opportunità, punti di forza e debolezza)
- La definizione degli obiettivi
- La scelta del metodo di lavoro e delle tecniche
- L'organizzazione di progetto
- "Vendere" il progetto

LA PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO

- La WBS (Work Breakdown Structure) e la matrice delle responsabilità
- Pianificazione operativa ed economica (durate, carico risorse, voci di costo)
- L'analisi dei rischi: la matrice probabilità-impatto

LA GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO

- Il ciclo di maturità di un team
- Coerenza e coesione del team
- Le abilità di gestione del team

GESTIRE IL CAMBIAMENTO LEGATO AL PROGETTO

- Le cause di resistenza al cambiamento
- Il modello di reazione ad un cambiamento negativo
- Il management del cambiamento: la formula di Beckard

IMPLEMENTARE IL PROGETTO

- Il monitoraggio ed il controllo operativo dei costi
- La gestione della qualità

CHIUDERE IL PROGETTO

- Quando un progetto può dirsi chiuso?
- Le 4 "domande" della conclusione

I benefici

Project Management consente alle organizzazioni, attraverso lo sviluppo di competenze a 360° sulla gestione di progetto, di avvalersi di **risorse**:

- ☑ **Competenti tecnicamente** sulla gestione di progetti sia come project leader che come team member
- ☑ **Consapevoli** rispetto agli aspetti più "soft" ma non per questo meno importanti, di **gestione del cambiamento** e di necessità di **lavorare efficacemente in gruppo**, aspetti che se non valorizzati, conducono spesso al fallimento del progetto
- ☑ **Capaci di valorizzare le risorse** del proprio team e di "sponsorizzare" presso gli **interlocutori chiave** il progetto lungo **tutto il proprio ciclo vitale**.

Caratteristiche del corso

Project Management

- ☑ è un corso che rinforza le **competenze manageriali** ed è particolarmente indicato **per tutti coloro che gestiscono progetti** di qualsiasi genere e in qualsiasi settore.
- ☑ testato a livello internazionale in ambito profit, non-profit e pubblica amministrazione.
- ☑ molto interattivo: le numerose esercitazioni facilitano l'apprendimento.
- ☑ Docenza altamente qualificata e sperimentata in numerose edizioni.
- ☑ la **formula 2 week end** consente di limitare al massimo l'interruzione della propria attività lavorativa.



Sede e partecipanti

C.so Garibaldi, 63 – Forlì (FC) - Palazzo Bufalini

Tel.e fax : +39 0543 20216

Il numero massimo dei partecipanti ammessi è di 8, per consentire la massima focalizzazione e apprendimento

Costo

Il corso completo viene proposto a 1.600 euro+Iva a partecipante, già notevolmente al di sotto di iniziative analoghe a livello nazionale. **Questa edizione viene offerta a 695 euro+Iva**,

Modalità di iscrizione

Tutte le informazioni sulle modalità di iscrizione ed il relativo modulo possono essere richiesti direttamente per e-mail (info@bsnpartners.it) o per telefono al numero 0543.20216